

---

## CV – Anders Hedetoft

<b>Nationalitet</b>	Dansk
<b>Fødselsår</b>	1959
<b>Profession (grad)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ph.d., organisation og arbejds sociologi, Handelshøjskolen i København</li><li>• Cand.agro., jordbrugsøkonomi, Den Kgl. Veterinær og Landbohøjskole</li><li>• HD, finansiering, Handelshøjskolen i København</li></ul>
<b>Stillingsbetegnelse</b>	Chefkonsulent
<b>Ansæt i firmaet</b>	2005

---

<b>Særlige erfaringsområde</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Erfaring som projektleder i såvel offentlige som private organisationer, fra idé- og projektudvikling over projektstyring til projektevaluering.</li><li>• Erhvervsudvikling og erhvervsfremme med særlig fokus på virksomheder i landdistrikterne</li><li>• Arbejdsmarkedsmarkedsanalyser, kompetenceudvikling og erhvervsuddannelser.</li><li>• Analyse og evaluering på basis af registerdata.</li><li>• Etablering og koordinering af virksomhedsnetværk.</li><li>• Rådgivning i relation til styring og ledelse i mindre virksomheder.</li><li>• Teoretisk og praktisk viden om landbrugsproduktion, fødevarer virksomheder og etablering af nye virksomheder</li><li>• Tilrettelæggelse af undersøgelser.</li><li>• Skriftlig og mundtlig formidling.</li><li>• Erfaren mødetilrettelægger og indlægsholder.</li></ul>
--------------------------------	--

<b>Uddannelse</b>	Ph.d., organisation og arbejds sociologi, Handelshøjskolen I København. <ul style="list-style-type: none"><li>• Studiet blev gennemført i perioden 1992 til 1996 på Institut for Organisation og Arbejds sociologi. Speciale: Virksomhedssamarbejde og netværksdannelse</li></ul> Cand.agro., jordbrugsøkonomi, Den Kgl. Veterinær og Landbohøjskole. <ul style="list-style-type: none"><li>• Studiet blev gennemført i perioden 1980 til 1986. Speciale: Etablering af automatiserede beslutningsstøttesystemer.</li></ul> HD, finansiering, Handelshøjskolen i København. <ul style="list-style-type: none"><li>• Studiet blev gennemført i perioden 1986 til 1988. Speciale: Selskabsdannelse i jordbruget</li></ul>
-------------------	---

<b>Udført arbejde</b>	<u>De seneste sammenhængende projekter af mere end 4 måneders varighed:</u>
2016	<b>Kritisk masse i kystturismen.</b> Kortlægning af omfanget af turisme i danske kommuner uden for de større byer.
2013 - 2014	<b>Ungdomsuddannelser i yderområderne.</b> Afdækning af faktorer der har betydning for de unges valg og mulighed for at gennemføre en ungdomsuddannelse.
2013 - 2014	<b>UTA Årshjul.</b> Etablering af overvågningsmodel for de bornholmske ungdomsuddannelser
2010 - 2012	<b>Regional overvågningsmodel.</b> Medvirker ved etablering og drift af model til overvågning af regionale vækst og udviklingsvilkår på basis af registerdata

## Beskæftigelse

2016 -	Chefkonsulent, Center for Regional og Turismeforskning
2015 - 2016	Konstitueret direktør, Center for Regional- og Turismeforskning (aug16 - feb16)
2005 - 2015	Konsulent, Center for Regional- og Turismeforskning
2003 - 2004	Egen rådgivningsvirksomhed "Agricon".
2000 - 2003	Direktør, Bornholms Landøkonomiske Forening.
1999	Konstitueret forskningschef, Bornholms Forskningscenter.
1998 - 1999	Administrator, Bornholms Forskningscenter.
1995 - 1997	Egen rådgivningsvirksomhed "Agricon". Speciale Generationsskifte, virksomhedssamarbejde, selskabsdannelser og kontraktproduktion.
1987 - 1996	Forsker på Statens Jordbrugsøkonomiske Institut.
1984 - 1986	Sagsbehandler i Dansk Landbrugs Realkreditfond.
1984 - 1985	Sagsbehandler i Hypotekbanken (Gældssaneringer).
1984	Landbrugsmedhjælper.

## Publikationer

### Rapporter og notater

- *"Analyse af effekterne af tilskud til fragtprisnedsættelse på de samfundsbegrundede ruter til/fra Bornholm"* (sammen med Carl Henrik Marcussen). CRT-rapport udarbejdet for Trafikkontaktrådet på Bornholm, december 2016
- *"Analyse af kritisk masse for kyst- og naturturismen i Danmark"* (sammen med Carl Henrik Marcussen). CRT-rapport udarbejdet for Dansk Kyst- og Naturturisme, november 2016.
- *"Den bornholmske fødevarersektor"*. CRT-notat udarbejdet for Bornholms Regionskommune, juli 2016
- *"Arbejdskræftsbehov i forbindelse med Togfonden DK"* (sammen med Bjarne Madsen og Irena Stefaniak, CRT og Helle Engelund og Niels Anker, COWI. Udarbejdet for Trafikstyrelsen, april 2015
- *"De bornholmske ungdomsuddannelser"*. CRT-rapport udarbejdet for UTA-Bornholm, november 2014
- *"Rønne Havn, potentialevurdering"* (sammen med Jie Zhang og Astrid Enemark. CRT-notat udarbejdet for Rønne Havn, september 2014.
- *"Ungdomsuddannelser med fokus på yderkommuner"* (sammen med Irena Stefaniak. CRT-rapport udarbejdet for Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, juni 2014
- *"Bygge og anlægsbranchen på Bornholm"*, (sammen med Irena Stefaniak). CRT-rapport for Dansk Byggeri, maj 2014.
- *"Behov for vand i Region Midtjylland"*, (sammen med Bjarne Madsen og Irena Stefaniak). CRT-rapport udarbejdet for Region Midtjylland, marts 2014
- *"Vækstanalyse Bornholm"*, (Sammen med Tage Petersen, CRT og Leif Jacobsen, Teknologisk Institut). CRT-rapport udarbejdet for Bornholms Vækstforum, september 2013
- *"Turismesatellitregnskab for Bornholm, 2011"*, (sammen med Jie Zhang). CRT-notat udarbejdet for projektet Comfortness Bornholm, September 2013.
- *"Analyse af godsstrømme og turismeforhold på Bornholm"* (sammen med Carl Henrik Marcussen og Anja Bach Jensen). CRT-notat udarbejdet for

Transportministeriet, Juli 2013.

- *"Samfundsøkonomiske konsekvenser af en eventuel reduktion af forsvarrets aktiviteter på Bornholm"*. CRT-notat udarbejdet for Bornholms Regionskommune, januar 2013.
- *"Kystferieturismen i Danmark"* (sammen med Carl Henrik Marcussen). Rapport udarbejdet for Videncenter for Kystturisme, september 2012.
- *"Pendlingsanalyse for Bornholm"* (sammen med Carl Henrik Marcussen). CRT-Notat udarbejdet for Bornholm Regionskommune og Kontaktrådet for Trafikbetjening af Bornholm, august 2012
- *"Potentialer for erhvervsudvikling i turismebranchen på småøerne"*, (sammen med Eskild Hansens Strategibureau). Udarbejdet for Sammenslutningen af Danske Småøer m.fl., juni 2012.
- *"Produktion og beskæftigelse"*. CRT-notat udarbejdet for Bornholms Vækstforum, juni 2012.
- *"Tourism on Islands – a way to Economic Development?"*, (sammen med Jie Zhang) ISISA Publication: From one Island to Another. Januar, 2012
- *"De bornholmske befolkningsprognoser, med fokus på ungdomsårgangene"*. CRT-notat udarbejdet for Campus Bornholm. Januar 2012.
- *"Pendling og turisme på Bornholm"* (sammen med Carl Henrik Marcussen). CRT-notat udarbejdet for rederiet Færgen. December 2011.
- *"Uddannelsesprofil for unge Bornholmere"*. Analyse af fem bornholmske ungdomsårgange og deres vandring i uddannelsessystemet. CRT-notat udarbejdet for Jobcenter Bornholm, maj 2011.
- *"Analyse af kommende kompetencebehov på Bornholm"* (sammen med Karin Larsen). CRT-notat udarbejdet for Kompetenceforum Bornholm, marts 2011
- *"Scenarier for turistudviklingen og den afledte økonomiske betydning"*. Notat udarbejdet i samarbejde med Jie Zhang. Udarbejdet som led i projektet "Turismebarometer for Bornholm, oktober 2010.
- *"Regionaløkonomisk analyse af turismen på Bornholm"*. Notat udarbejdet i samarbejde med Jie Zhang. Udarbejdet som led i projektet "Turismebarometer for Bornholm, oktober 2010.
- *"Faktorer der fører til turisternes fravalg af Bornholm"*. Notat udarbejdet som led i projektet "Turismebarometer for Bornholm, oktober 2010.
- *"Profil af den bornholmske turistbranche"*. Notat udarbejdet som led i projektet "Turismebarometer for Bornholm, oktober 2010.
- *"Redegørelse for konsekvenserne ved en lukning af Almegårds kaserne"*. Notat, Udarbejdet i samarbejde med Bornholms Regionskommune, maj 2010.
- *"Bornholmske Erhvervsindikatorer, 1996 - 2008"*. Udarbejdet for Bornholms Vækstforum, april 2010
- *"Finansieringsvilkår for virksomheder i Region Syddanmark – med særligt fokus på yderkommuner"*. Notat udarbejdet for Region Syddanmark, oktober 2009

- *"Finansiering af virksomheder i landdistrikter"*. Rapport for Velfærdsministeriet, oktober 2008
- *"Organisering af landdistriktsindsatsen efter kommunalreformen"*. Rapport for Velfærdsministeriet, juli 2008
- *"Role of regional and rural development policy in supporting small-scale agribusiness in remote areas"*, Udarbejdet sammen med Derek Baker, Jens Abiltrup og René Kursier). Fødevarerøkonomisk Institut, Workingpaper nr. 6, maj 2007.
- *"Jordbrugsklyngens input til en bornholmsk erhvervsudviklingsstrategi"*. Udarbejdet for Bornholms Vækstforum. November 2006.
- *"Bornholmske Erhvervsindikatorer"*. (Udarbejdet i samarbejde med Bjarne Madsen og Mikkel Toudal). Præsentation for Det Regionale Vækstforum, Bornholm (marts 2006)
- *"Strategisk analyse - beskrivelse af eksterne og interne forhold i Bornholms turisme i dag"*. Udarbejdet sammen med bl.a. Lene Feldthus Andersen, Carl-Henrik Marcussen og Mikkel Toudal. Juli 2006
- *"Vækst på Bornholm – barrierer og potentialer"* (Udarbejdet sammen med Jens Henrik Haahr). Rapport fra Teknologisk Institut (marts 2006)
- *"Hvad gør de bedste bedre?"* (Sammen med Morten Gylling"). Notat fra Fødevarerøkonomisk Institut. Populæruddgave publiceret af Landbrugsforlaget (2006)
- *"Trænetværk – Bornholm"* (Udarbejdet sammen med Tyge Holm). Rapport fra Møbelfabrikken i Nexø (2005)
- *"Bornholmske Erfaringer. Borgerforeningernes rolle efter kommunesammenlægningen."* (Udarbejdet sammen med Hasse Jensen). Rapport fra De Bornholmske Borgerforeningers Samvirke (oktober 2005)
- *"Bornholms Udviklingsmuligheder – En SWOT analyse"*. (Udarbejdet sammen med en række andre medarbejdere fra Center for regional og Turismeforskning Working Paper nr. 22 og 23 fra Center for Regional- og Turismeforskning (2004)
- *"Regional fødevarerproduktion: Rammebetingelser og udviklingsmuligheder på Bornholm"* Working Paper nr. 19 fra Center for Regional og Turismeforskning (2004)
- *"De Bornholmske landdistrikter" (udarbejdet sammen med Jesper Manniche). Rapport fra Bornholms Forskningscenter (1999).*
- *"Salmonella i slagtekyllingeproduktionen - økonomisk vurdering af bekæmpelsesstrategier"* (udarbejdet sammen med Arne Lægaard). Rapport nr. 105 fra Statens Jordbrugs- og Fiskeriøkonomiske Institut (1995).
- *"Driftsfællesskaber i jordbruget - en fortolkning af etableringsmæssige betingelser"*. PhD-afhandling fra Handelshøjskolen I København (1996).
- *"Driftsfællesskaber - etableringsovervejelser"*. Rapport nr. 75 fra Statens Jordbrugsøkonomiske Institut. (Sammen med Bente Deigaard Poulsen, Vagn Østergaard, Jens Peter Hansen og Villy Nielsen) (1993).
- *"Oprettelse af driftsfællesskaber i jordbruget - en vurdering af de produktionsmæssige, økonomiske og organisatoriske konsekvenser."*

(Delrapporterne 1- 7) (udarbejdet sammen med flere medarbejdere fra Statens Husdyrbrugsforsøg, Statens jordbrugstekniske Forsøg, Statens Jordbrugsøkonomiske Institut og Landbrugets Rådgivningscenter) (1992 - 1994).

- *"Kvægbedriftens harmonisering - fremgangsmåde, resultater og perspektiver for ledelse og rådgivning"* (udarbejdet i samarbejde med Uffe Henneberg, Vagn Østergaard, Jens Skærlund og Johannes Christensen). Beretning nr. 691 fra Statens Husdyrbrugsforsøg (1991).
- *"Kapitaltilførsel til specialiseret svineproduktion mulighed for at benytte aktiekapital i svineproduktionen"*. Arbejdsnotat fra Statens Jordbrugsøkonomiske Institut (1989).
- *"Etapevis udbygning af staldanlæg til svineproduktion"* (udarbejdet i samarbejde med Kjeld Svidt Christensen og Jørgen Pedersen). Meddelelse nr. 60 fra Jordbrugsteknisk Institut, Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole (1989).
- *"Turismeakademiuddannelser og deres bidrag til kompetenceløft i dansk turisme"* (sammen med Tage Petersen). Artikel i Jubilæumsskrift 1989 – 2014 Fremtidens medarbejder i dansk turisme. Udgivet af Center for Turisme & Oplevelser, oktober 2014
- *"Turismesatellitregnskab og turisters forbrugsmønster i Danmark"*, (sammen med Jie Zhang). Tidsskriftet Økonomi og Politik, nr. 4, December 2011. Temanummer om Turismens økonomi og politik.
- *"Rural Development Policy and Food Industry Development: Investigations of Small Firms in Denmark"* (Udarbejdet sammen med Baker, D. og J. Abildtrup) in "Sustainable Rural Development: What is the Role of the Agri-food Sector?" Martin Petrick, Gertrud Buchenrieder (eds., 2007) Studies on the Agricultural and Food Sector in Central & Eastern Europe, 39, Halle (Saale), IAMO, pp. 183-199, 2007
- *"Development of tourism sector in Neringa, Lithuania"*. Paper præsenteret ved 1st International Baltic Sea Conference on Sustainable Development, Wismar University, Germany, 25. – 26. april 2005 (ISBN-3-910102-68-9).
- *"Rural Districts - Development Opportunities and Framework"*. Paper præsenteret ved International Conference of Rural Studies, Somerniemi, SOMERO, Finland, 30. juli - 1. august 1999.
- *"Fordele og ulemper med kontraktproduktion af slagtekyllinger"* Gemensam nordisk fjäderfätidskrift Årg. 26, nr. 11, s. 54-60 (1997)
- *"Driftsfællesskaber - etableringsovervejelser"*. Landbo Nyt, Årg. 48, nr. 2, s. 28-31 (1994)
- *"Driftsfællesskaber - muligheder og hindringer"*. Artikel i "Landbonyt", nr.9, september 1993, pp. 11 - 14.
- *"Cooperation in Farming"* (sammen med Bente Deigaard Poulsen). In Contributed Papers I of the 9th International Farm Management Congress. Budapest (Hungary). 11. - 17. july 1993. IFMA. pp. 85 - 95.
- *"Groupfarming in Denmark"* (sammen med Bente Deigaard Poulsen). In "Proceedings of the European Seminar: Production Groupings in Europe". Obernai (France). 27 - 29 june 1993. CEPFAR. pp. 124 - 134.
- *"Samarbejdsformer i fremtiden"*. Artikel i "Jord og Viden" nr. 13, pp. 18-

Konferencepapers og populærvideenskabelige artikler

21 (1992).

- "Økonomistyring i landbruget : hvorledes benyttes de centrale økonomiske begreber ?", Dansk veterinærtidsskrift, Årg. 75, nr. 19, s. 825-828 (1992).
- "Investeringsplanlægning i landbruget: De langsigtede økonomiske konsekvenser af investeringsdispositioner". Dansk veterinærtidsskrift, Årg. 75, nr. 20, s. 875-878 (1992).
- "Værktøjer til risikovurdering - danske erfaringer." (udarbejdet i samarbejde med Morten Sejersen). NJF-utredning/rapport nr. 67 fra Nordiske Jordbrugsforskeres Forening (sektion IX) (1990).
- "Virksomhedsledelse. Modul II". Undervisningsmateriale udarbejdet til brug for virksomhedsledelseskurser afholdt af Landbrugets Informationskontor, 1989.
- "Risikoprofiler - et nyt økonomisk værktøj til vurdering af konkursrisiko". Artikel i Hyologisk Tidsskrift nr.11, 1989.
- "Svin på aktier - kun for de få", Hyologisk tidsskrift svinet, Årg. 11, nr. 10, s. 24-26 (1989)
- Bidrag til "10 debatpunkter om Erhvervsudvikling i yderområder". Notat udarbejdet for REGLAB af Maike Freide Hens, Henrik Toft Jensen, Kamilla Hansen Møller og Viggo Plum (2010)
- "Kommunesammenlægninger og lokaldemokrati" I G.L. Svendsen og H. Tanvig (red.): "Landvindinger- landdistriktsforskning og -perspektiver". Syddansk Universitetsforlag (2007)
- "Økonomi og beskæftigelse" I L.F. Andersen (red.) "Strategisk analyse – beskrivelse af interne og eksterne forhold i Bornholms turisme i dag". Rapport fra Det Regionale Vækstforum, Bornholm (2006)
- "Platform Øresund Food Network", bidrag til rapport fra Interregprojektet "Helhedsorienteret udvikling og delregionale roller i Øresundsregionen". INTERREG IIIA Øresundsregionen (2005).
- "Helhedsorienteret udvikling og delregionale roller I Øresundsregionen. Fas II – Förslag till insatsområden. Ett analys och diskussionsunderlag" (Udarbejdet sammen med Peter Billing). Bidrag til rapport fra Interregprojektet "Helhedsorienteret udvikling og delregionale roller i Øresundsregionen". INTERREG IIIA Øresundsregionen (2005).
- "Det bornholmske landbrugs muligheder i de nye EU-lande i Østersøregionen", I M. Toudal (red) "Rapport om de bornholmske virksomheders muligheder i de nye EU-lande i Østersøregionen, Bornholms Erhvervscenter, (2005).
- "Nye virksomheds- og samarbejdsformer". I J.D. Jensen (red.); "Den internationale udvikling og dansk landbrug", rapport nr.78 fra Statens Jordbrugsøkonomiske Institut (1994) .
- "Planlægning af investeringer i bygninger og maskiner" (udarbejdet sammen med Jens Skærlund). I Poul Keller (red.) "Rationalisering i Landbruget". Jordbrugsforlaget (1991)
- "Samarbejds- og virksomhedsformer i primærbedrifterne behov og muligheder" (udarbejdet i samarbejde med Johannes Christensen). I B.Brask (red): "Landbrug og samfund". Rapport nr. 49 fra Statens

Bidrag i andres rapporter/ bogkapitler

Jordbrugsøkonomiske Institut (1989).

**Sprogfærdigheder**

	Taler	Læser	Skriver
Dansk	X	X	X
Engelsk	X	X	X
Svensk, norsk		X	
Tysk		X	